

MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT  
ET DES RESSOURCES FORESTIERES

-----  
UNITE DE COORDINATION NATIONALE REDD+  
-----

REPUBLIQUE TOGOLAISE

Travail - Liberté - Patrie  
-----

REDUCTION DES EMISSIONS DUES A LA DEFORESTATION ET A LA  
DEGRADATION DES FORETS (REDD+)

## PROJET DE SOUTIEN A LA PREPARATION A LA REDD+

### Rapport annuel 2015

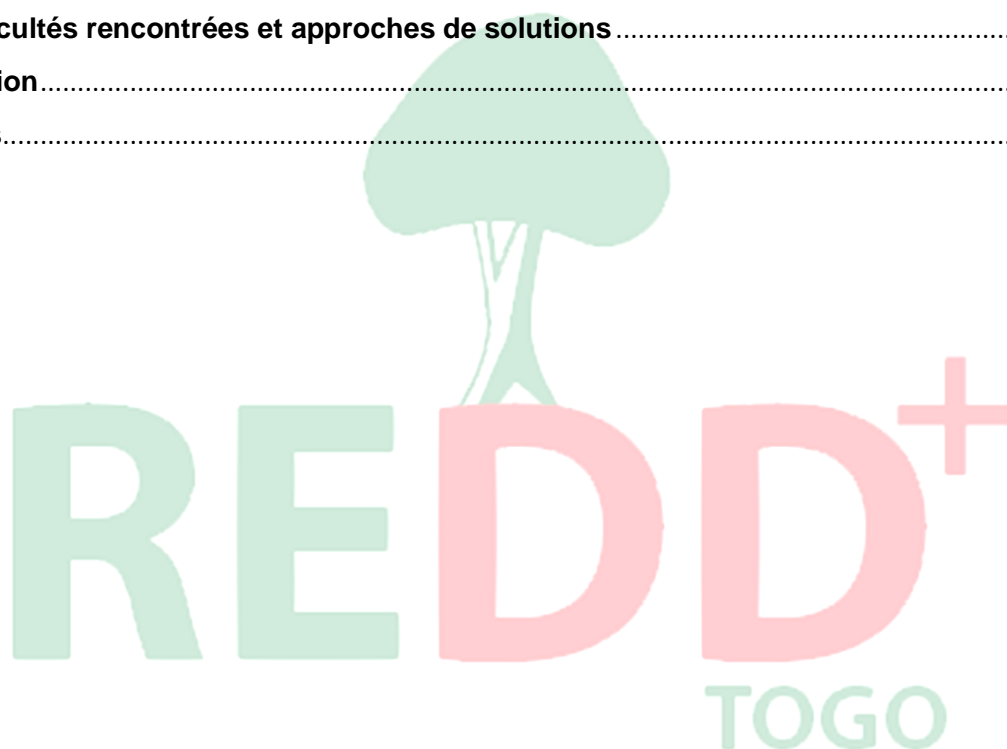


*La table d'honneur lors de la cérémonie de lancement*

Janvier 2016

# Sommaire

Fiche signalétique du projet.....	3
Introduction .....	4
1. Rappel des principales activités planifiées pour l'année 2015 .....	5
2. Etat d'exécution physique des activités par composante .....	5
3. Etat d'exécution financière et du plan de passation des marches .....	12
4. Synergie avec les autres projets et programmes.....	15
5. Difficultés rencontrées et approches de solutions .....	15
Conclusion.....	17
Annexes.....	18



## Fiche signalétique du projet

BREVE PRESENTATION DU PROJET	
Titre du projet	Projet de soutien à la préparation à la REDD+ (P-REDD+)
Objectif de développement	Renforcer la capacité du Togo à concevoir une stratégie nationale solide basée sur : <ul style="list-style-type: none"> <li>- une agriculture performante adaptée au changement climatique et à faible émission de carbone ;</li> <li>- une gestion durable des forêts existantes et un accroissement du patrimoine forestier ;</li> <li>- une maîtrise des énergies traditionnelles et un développement des énergies renouvelables ;</li> <li>- aménagement du territoire et réforme foncière.</li> </ul>
Objectif de l'environnement	Assurer une coordination intersectorielle et une bonne gouvernance dans le secteur forestier.
Résultats attendus	Le résultat final attendu de la mise en œuvre du P-REDD+ est le document de stratégie nationale REDD+
N° Accord de Don IDA	N°TF018779
Détail des coûts et sources du financement du projet	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Don FCPF: 3 800 000 de dollars US</li> <li>- Etat Togolais: 413 900 de dollars US</li> <li>- Gouvernement allemand (GIZ): 1 376 000 de dollars US</li> <li>- Banque mondiale (PGICT) : 1 289 000 de dollars US</li> <li>- Total : 6 878 900 de dollars US</li> </ul>
Date entrée en vigueur	21 Janvier 2015
Date d'achèvement	31 Décembre 2018
Catégorie	Catégorie A
Tutelle technique	Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières (MERF)
Tutelle financière	Ministère de l'Economie et des Finances (MEF).
Maitrise d'ouvrage	- Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières.
Maitrise d'ouvrage déléguée	ODEF.
Structures d'exécution	Unité de Coordination Nationale REDD+ (UCN-REDD+)
Les composantes du R-PP	<p>Le document R-PP s'exécute à travers 06 composantes :</p> <p><b>Composante 1</b> : Soutien aux dispositifs nationaux de gestion de l'état de préparation à la REDD+ ;</p> <p><b>Composante 2</b> : Soutien à la préparation de la Stratégie nationale REDD+.</p> <p><b>Composante 3</b> : Scénario de référence / Niveau de référence</p> <p><b>Composante 4</b> : Système de suivi des forêts et Sauvegardes</p> <p><b>Composante 5</b> : Calendrier et budget</p> <p><b>Composante 6</b> : Cadre de suivi et évaluation du programme</p>
Couverture géographique	Nationale (05 régions du pays, toutes les préfectures)

## Introduction

Le Togo s'est engagée dans le processus de réduction des émissions dues à la déforestation et à la dégradation des forêts (REDD+) avec le Fonds de Partenariat pour le Carbone Forestier (FCPF) en 2012. Cette volonté a permis de conduire un processus qui a abouti à l'élaboration de la proposition de mesures pour l'état de préparation à la REDD+ (R-PPP), qui prend en compte les aspirations et points de vue de tous les acteurs. La R-PPP est financée par le FCPF à travers le « projet de soutien à la préparation à la REDD+ » (P-REDD+) dont l'objectif principal est l'élaboration de la stratégie nationale REDD+ du Togo. L'opérationnalisation et la mise en œuvre dudit projet sont conduites par le Ministère de l'environnement et des ressources forestières à travers l'Office de développement et d'exploitation des forêts (ODEF) qui abrite l'Unité de Coordination Nationale REDD+ (UCN-REDD+).

Le projet de soutien à la préparation à la REDD+ (P-REDD+), démarré officiellement en mars 2015, s'exécute conformément aux directives de la Banque Mondiale et aux procédures de gestion des finances publiques puis s'inscrit dans une approche PPBS (Programmation, Planification, Budgétisation et Suivi-évaluation). Ainsi, en 2015 un plan de travail et de budget a été élaboré et mis en œuvre de manière participative et inclusive.

Le présent rapport fait le point sur la mise en œuvre de ce PTBA 2015 et s'articule autour de 05 points qui sont :

- Le rappel des objectifs et des principales activités planifiées pour l'année 2015 ;
- L'état d'exécution physique des activités par composante ;
- L'état d'exécution financière et du plan de passation des marchés ;
- La synergie avec les autres projets et programmes ;
- Les difficultés rencontrées et les approches de solutions.

## **1. Rappel des principales activités planifiées pour l'année 2015**

Pour l'année 2015, l'objectif principal visé est la mise en place des organes de gestion de la REDD+ et leur opérationnalisation, ainsi que le lancement des activités du projet. Les principales activités planifiées dans le PTBA 2015 se focalisent essentiellement sur :

- La mise en place du dispositif national de gestion du processus REDD+ ;
- L'acquisition du mobilier de bureau, du matériel informatique, du matériel roulant et des fournitures pour la coordination nationale ;
- Le lancement du projet aux niveaux national et régional ;
- L'information et la sensibilisation des acteurs clés sur le processus REDD+ à travers différents canaux ;
- La création du site web du projet ;
- L'élaboration des TdR et le recrutement des consultants pour le démarrage de certaines études analytiques.

## **2. Etat d'exécution physique des activités par composante**

### **2.1. Etat d'exécution physique des activités de la composante 1**

#### **2.1.1. Mise en place du dispositif national de gestion de la REDD+**

Afin de permettre une gestion efficace du processus REDD+, il a été mis en place un cadre juridique et institutionnel approprié et opérationnel.

Au plan juridique, il s'agit de :

- L'avis juridique obtenu le 08 mars 2015 ;
- L'arrêté N°020/MERF/SG/ODEF du 04 mars 2015 portant mise en place de l'Unité de Coordination Nationale REDD+ ;
- L'arrêté N°050/MERF du 8 juin 2015 portant création, attribution, composition et fonctionnement du Comité de pilotage du projet de soutien à la préparation à la REDD+ au Togo ;
- L'élaboration du projet de décret relatif à la mise en place des organes de gestion de la REDD+ dont le Comité National REDD+.

Au plan institutionnel et conformément aux dispositions sus - mentionnées, il a été mis en place le Comité de pilotage du projet et l'Unité de Coordination Nationale REDD+ (UCN – REDD+).

a. **Le Comité de pilotage** : il est composé de quinze (15) membres, représentants des institutions de l'Etat, des organisations de la société civile et du secteur privé. Le Comité de pilotage REDD+, organe de supervision des activités, est présidé par le représentant du ministre de l'environnement et des ressources forestières. Il est assisté dans sa tâche par un Vice-Président qui est le représentant du ministre de l'agriculture de l'élevage et de l'hydraulique.

b. **L'Unité de Coordination Nationale REDD+**

Pour la gestion opérationnelle du processus REDD+, l'unité de coordination a été mise en place et dotée d'un personnel technique et d'appui. Conformément au document PAD :

- le Coordonnateur National, le Responsable de la gestion administrative et financière, le Responsable en passation de marchés et le Responsable du MRV ont été nommés par le Ministre de l'Environnement et des Ressources Forestières (arrêté N°019/MERF/SG/ODEF du 04 mars 2015 portant nomination des membres de l'Unité de Coordination Nationale REDD+) ;
- le Responsable des affaires juridiques a été nommé par arrêté N°080/MERF/ODEF du 9 septembre 2015
- neuf (09) cadres et agents d'appui complémentaires ont été recrutés par un cabinet sélectionné suivant le mode d'appel à candidature ;  
Un expert international a été sélectionné suite à un appel à candidature pour accompagner l'UCN – REDD+.

### **2.1.2. Elaboration des outils de planification et de gestion du projet**

Au cours de cette première année de mise en œuvre du P-REDD+, les outils ci-après ont été élaborés et validés conformément aux procédures :

- le manuel d'exécution et le manuel de procédures administratives et financières du P-REDD+ ;
- le plan de travail et budget annuel 2015 ;
- le plan de passation des marchés ;
- le plan de travail et budget annuel 2016 ;
- le plan de passation des marchés pour 2016.

### **2.1.3. Acquisition des moyens logistiques et didactiques**

Il a été essentiellement question de l'acquisition des fournitures de bureau et du carburant. Il a été également lancé les procédures d'acquisition des véhicules, du mobilier de bureau, du matériel informatique et accessoires.

### **2.1.4. Information et sensibilisation des acteurs sur le processus REDD+**

#### **a. Organisation d'un atelier national de lancement du projet**

Afin d'informer les parties prenantes du démarrage du projet de soutien à la préparation à la REDD+ au Togo, un atelier national a été organisé le 08 octobre 2015 à l'hôtel EDA OBA à Lomé. La cérémonie a été présidée par M. André JOHNSON, Ministre de l'Environnement et des Ressources Forestières en présence de plusieurs membres du gouvernement, des députés à l'Assemblée Nationale, des représentants des organisations internationales, du corps diplomatique, des représentants de la GIZ, des représentants du pouvoir central dans les régions, des ONG et des chefs traditionnelles.

Au cours de cet atelier, l'on a noté une forte mobilisation et un engouement des différentes parties prenantes ; ce qui nous permet de rester optimiste en ce qui concerne leur participation effective et active au processus ainsi que l'atteinte des objectifs visés.

## **b. Organisation des séances d'information et d'échanges avec les acteurs clés sur le processus REDD+**

L'atteinte des objectifs du projet de soutien à la préparation à la REDD+ (P-REDD+), exige, entre autres, la mobilisation et la collaboration avec l'ensemble des parties prenantes.

Pour ce faire, l'Unité de Coordination Nationale REDD+ a planifié des rencontres avec les acteurs clés afin de les sensibiliser, échanger avec eux sur le processus REDD+ et les amener à s'organiser et à se mobiliser pour participer de manière plus efficace et coordonnée au processus d'élaboration de la stratégie nationale REDD+ du Togo.

Au titre de l'année 2015, l'Unité de Coordination Nationale REDD+ a rencontré et échangé avec :

- les cadres et agents de 02 ministères : il s'agit du i) Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et des Collectivités Locales (MATDCL); ii) Ministère de l'Action Sociale et de la Promotion de la Femme;
- les membres de la Commission Environnement et Changement climatique de l'Assemblée Nationale.

A l'issue des échanges, les acteurs rencontrés se sont engagés à accompagner le processus.

### **2.1.5. Formation et renforcement des capacités des membres l'UCN**

L'UCN a bénéficié d'une mission d'appui de la Banque mondiale et d'un atelier de formation des membres de l'équipe sur leurs rôles et responsabilités animé par le chef de projet P-REDD+ à la Banque mondiale.

Par ailleurs, 02 membres (le Coordonnateur National REDD+ et le Responsable MRV/SE) de l'équipe ont bénéficié des missions extérieures relatives aux réunions du FCPF et aux ateliers de partage d'expériences et de renforcement des capacités (04 missions au total).

### **2.1.6. Elaboration des TdR pour le recrutement des consultants.**



Dans le cadre de la réalisation des études analytiques, la coordination nationale a élaboré, avec l'appui d'une personne ressource, les drafts de TdR pour 03 études inscrites sous cette composante. Il s'agit des :

- TdR pour le recrutement d'un consultant en vue de la création d'un site web du projet ;
- TdR pour le recrutement d'un consultant pour la production de sketches et la réalisation d'autres activités culturelles pour plus d'engagement des communautés dans la REDD+ au Togo ;
- TdR pour le recrutement d'un consultant pour la préparation des supports d'information et de communication sur la REDD+ au Togo et leur traduction en langues locales.

#### **2.1.7. Production des outils de communication**

- Conception d'un logo provisoire pour le projet
- Production des outils de communication : 3Kakemono, un dépliant, cartables et T-shirt, bande d'annonce audio-visuelle.

### **2.2. Etat d'exécution physique des activités de la composante 2**

Les activités réalisées en 2015 sous cette composante ont porté essentiellement sur l'élaboration des TdR pour le recrutement des consultants pour la réalisation des différentes études analytiques.

#### **2.2.1. Elaboration des TdR pour les études analytiques**

Au total les drafts de TdR pour 07 études analytiques ont été élaborés avec l'accompagnement d'une personne ressource. Il s'agit des :

- TdR pour le recrutement d'un consultant pour l'étude sur les causes et les conséquences de la déforestation et de la dégradation des forêts au Togo et identification des axes d'intervention appropriés ;
- TdR pour le recrutement d'un consultant pour l'étude sur l'utilisation des terres et les options stratégiques futures pour l'aménagement du territoire au Togo ;

- TdR pour le recrutement d'un consultant pour l'étude approfondie sur la dynamique de l'utilisation du bois – énergie au Togo ;
- TdR pour le recrutement d'un consultant pour l'étude sur l'analyse socio-économique de la contribution du secteur forestier à l'économie du Togo ;
- TdR pour le recrutement d'un consultant pour l'analyse du cadre juridique et réglementaire et préparation des textes d'application dans le contexte de la REDD+ au Togo ;
- TdR pour le recrutement d'un consultant pour l'étude de l'intégration du secteur forestier dans les secteurs connexes au Togo ;
- TdR pour le recrutement d'un consultant pour le développement des mécanismes de prévention, de gestion des plaintes, de règlement des conflits et de recours dans le cadre du processus REDD+ au Togo.

### **2.2.2. Mesures de sauvegardes environnementales et sociales**

L'objectif poursuivi est d'assurer la conformité avec l'approche commune et préparer un cadre de gestion environnementale et sociale spécifique national (CGES).

Les activités spécifiques réalisées dans le cadre de ce volet sont :

- La désignation par note de service d'un point focal à l'Agence Nationale de Gestion de l'Environnement (ANGE) pour appuyer l'UCN- REDD+ dans la mise en œuvre de ce volet ;
- L'élaboration des TdR pour le recrutement de 02 consultants individuels (01 environnementaliste et un spécialiste en développement social) pour accompagner la coordination nationale REDD+ dans l'intégration des mesures de sauvegardes dans le processus d'élaboration de la stratégie nationale REDD+.

### **2.3. Etat d'exécution des activités de la composante 3**

Cette composante a pour objectif le développement de l'approche générale pour établir un Niveau d'Emission de Référence pour les forêts (NERF) ou le Niveau de Référence des Forêts (NRF).

Les activités suivantes sont réalisées en 2015 :

- Élaboration des TdR pour le recrutement d'un consultant pour l'étude de la définition de la méthodologie et des outils pour l'évaluation de la biomasse végétale dans les différents compartiments au Togo ;
- Élaboration des TdR pour le recrutement d'un consultant pour l'étude sur la détermination des périodes pour les feux précoces selon les régions écologiques du Togo ;
- Organisation d'un atelier méthodologique qui a permis d'arrêter de façon consensuelle « la définition de la forêt, la définition des classes de végétation et la stratification de la végétation au Togo » ;
- Le démarrage des travaux de l'Inventaire Forestier National (IFN) sous la conduite du ProREDD et en étroite collaboration avec l'UCN – REDD+. Pour ce faire, 50 cadres togolais ont été formés en IFN et 20 ont été déployés sur le terrain. En outre, un manuel d'IFN est élaboré et disponible.

#### **2.4. Etat d'exécution physique des activités de la composante 4**

L'objectif de cette composante est de concevoir et développer un système opérationnel de surveillance des forêts et de décrire l'approche pour améliorer le système au fil du temps. En 2015, les activités suivantes ont été réalisées :

- La formation, pendant 06 mois, de quatre (04) cadres du Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières en SIG et télédétection ;
- L'élaboration de la carte d'utilisation des terres et de la couverture végétale 2015 ;
- Le renforcement des capacités de l'équipe nationale de suivi des forêts en SIG et télédétection à travers l'organisation et l'animation d'une formation de 03 semaines ;
- La réalisation de l'étude sur l'évaluation des capacités du Togo pour la mise en œuvre de Systèmes Nationaux de Surveillance des Forêts dans le cadre de la REDD+ ;
- L'élaboration des TdR pour le recrutement d'un consultant pour l'étude sur la gouvernance de carbone et l'analyse des possibilités de partage des bénéfices.

## 2.5. Etat d'exécution physique des activités de la composante 6

Le rapport semi-annuel national est élaboré pour fournir à l'équipe de gestion (FMT) du FCPF des indicateurs portant sur les progrès du Togo dans la réalisation des activités de préparation et de mise en œuvre du processus REDD+ dans le temps, de manière à ce que les données soient facilement consolidées et à fournir des indications sur le niveau de réalisation des résultats et impacts tels que définis dans le cadre M & E du FCPF.

Aussi le draft de cadre logique est élaboré en intégrant tous les indicateurs qui permettent le suivi de l'état d'avancement du processus REDD+.

## 3. Etat d'exécution financière et du plan de passation des marches

### 3.1. Etat d'exécution financière

Code	Libellés	Source	Coût prévu	Réalisation	Taux en %
1	<b>Soutien Dispositifs Nationaux Gestion de la Préparation</b>	FCPF/BM	<b>172 200 000</b>	<b>54 199 247</b>	31%
11	<b>Coordination Processus Préparation à la REDD+</b>	FCPF/BM	84 600 000	39 862 671	47%
1101	Personnel Coordination Nationale Equipe Consultants	FCPF/BM	29 600 000	16 265 406	55%
1102	Frais Déplacement /Coordination Nationale	FCPF/BM	10 000 000	7 018 000	70%
1103	Véhicules de la Coordination Nationale et Entretien	FCPF/BM	15 000 000	606 000	4%
1104	Fournitures de Bureau de Coordination Nationale	FCPF/BM	30 000 000	15 973 265	53%
12	<b>Soutien à la Consultation et au Processus de Participation</b>	FCPF/BM	87 600 000	14 336 576	16%
1201	Soutien Formation Renforcement Capacité Comité National	FCPF/BM	78 500 000	14 336 576	18%
1202	Soutien du Personnel de CN aux Organisation Société Civile	FCPF/BM	9 100 000	-	0%
2	<b>Soutien Conception Stratégie Nationale REDD+</b>	FCPF/BM	<b>52 400 000</b>	-	0%
21	<b>Evaluation Utilisation des Terres Lois Forêt Politiques Gouvernance</b>	FCPF/BM	39 200 000		0%
2101	Analyse Histoire Utilisation des Terres Option Stratégique Future	FCPF/BM	36 700 000	-	0%
2102	Etude Echelle Nationale Chaîne Approvisionnement de Bois Chauffe	FCPF/BM	-	-	
2103	Etude Analytique Potentielle Reboisement Niveau National	FCPF/BM	2 500 000	-	0%
22	<b>Options Stratégiques REDD+</b>	FCPF/BM	13 200 000	-	0%
2201	Options Stratégiques REDD+	FCPF/BM	13 200 000	-	0%
3	<b>Développement d'un scénario de référence</b>	GIZ	688 000 000	590 361 500	86%
31	Inventaire forestier national	GIZ	688 000 000	590 361 500	86%

4	<b>Conception d'un système de suivi des forêts (MRV et sauvegardes)</b>	GIZ	64 000 000	10 000 000	16%
41	Système national de suivi des forêts	GIZ	64 000 000		0%
42	Renforcement des capacités sur le mécanisme REDD+, le système MRV et le Niveau d'émission de référence (NER) ; Etude sur l'évaluation des capacités du Togo pour la mise en œuvre de Systèmes Nationaux de Surveillance des Forêts dans le cadre de la REDD+	ONU-REDD		10 000 000	
43	Système d'information sur les bénéfices multiples, autres impacts, la gouvernance et les sauvegardes.				
	<b>Sous total</b>	<b>FCPF/BM</b>	<b>224 600 000</b>	<b>54 199 247</b>	<b>24%</b>
	<b>TOTAL</b>		<b>976 600 000</b>	<b>654 560 747</b>	<b>67%</b>

D'un budget global de 224 600 000 F CFA planifié par l'UCN-REDD+ au titre de l'année 2015 sur les fonds FCPF/BM, l'exécution financière des actions a connu un taux relativement faible de 24,13%. Par rapport au budget global alloué par le FCPF soit 2 196 252 499 F CFA (3 800 000 \$US ; 1\$US=577,961184 F CFA), le taux d'exécution est extrêmement faible (2,5%) et est aussi influencé par la fluctuation du dollar.

Ce faible taux s'explique d'une part par la non réalisation du marché de matériel roulant et du marché de fournitures de bureau qui équivalent quasiment au quart du budget de l'année et d'autre part par le fait que les activités de l'UCN-REDD+ n'ont effectivement démarré qu'en fin d'année 2015 après le recrutement du personnel complémentaire.

Néanmoins rapporté à la première composante, le taux d'exécution réel est de 31.47%. Cette situation s'explique par le fait qu'aucune activité en lien avec la composante 2 n'a fait objet de décaissement.

Pour l'ensemble des activités prévues dans le cadre de mise en œuvre du R-PP en 2015, le taux d'exécution est de 67% grâce à l'activité d'inventaire forestier national mis en œuvre par la GIZ qui est très avancé (86%).

### **3.2. Etat de mise en œuvre du plan de passation des marchés**

#### **3.2.1. Au titre des fournitures et services**

Sur six (6) marchés planifiés, trois (03) marchés ont été signés dont deux (02) exécutés (achat de carburant et acquisition de fournitures de bureau). Le processus est

en cours pour les marchés d'achat des mobiliers de bureau, de matériel informatique et d'acquisition de véhicules.

Un (1) marché (installation, câblage réseau téléphonique et internet) n'a pas été entamé faute de la disponibilité des locaux définitifs de l'UCN-REDD+.

### 3.2.2. Au titre des services consultants

Sur les dix-sept (17) marchés planifiés seulement deux (02) marchés ont été signés (recrutement du cabinet pour l'assistance au recrutement du personnel de l'UCN et recrutement d'un consultant individuel pour l'appui à l'élaboration des TDR des études analytiques). Deux marchés sont entamés et en cours (sélection d'un consultant individuel pour l'assistance internationale et recrutement d'un cabinet pour l'audit externe exercice 2015).

Treize(13) marchés n'ont pas été entamés pour non disponibilité des termes de référence.

Les tableaux ci-après font une synthèse des marchés exécutés dans le PPM 2015

#### a-) Fournitures

N° ordre	Titre du marché	Titulaire	Montant d'attribution	Numéro du marché/commande	Délai d'exécution	Date de livraison	Observations
1	<b>Fournitures et équipement de bureau</b>	BIP TOGO ET ANNEXES	3 426 500 HT/4 043 370 TTC	00003/2015/CR/ODEF-REDD+/F/BM-FCPF DU 21/10/2015	15 jours	19-nov-15	commande exécutée dans les délais
2	<b>Mobiliers et matériels de bureau</b>	GALERIE CONFORTIUM	10 705 000 HT/12 631 900 TTC	00004/2015/CR/ODEF-REDD+/F/BM-FCPF DU 31/12/2015	15 jours		Livraison probable en janvier 2016
3	<b>Achat de 2 véhicules</b>	SOCIETE POINT FOCAL	32 188 000 HT/HD/48 650 000 TTC	00638/2015/AOO/ODEF-REDD+/F/BM-IDA DU 29/10/2015	30 jours		Marché en cours

#### **b-) Prestations intellectuelles**

N° ordre	Titre du marché	Titulaire	Montant d'attribution	Numéro du marché/commande	Délai d'exécution	Date de livraison
1	Cabinet recrutement du personnel	CABINET CONSEILS-REUNIS	4 995 200 HT	00001/AMI/ODEF-REDD+/PI/BM-FCPF	37 JOURS	Contrat exécuté dans les délais
2	Consultant appui pour l'élaboration des TDR	ADJONOU KOSSI	5 000 000 HT	00008/AMI/ODEF-REDD+/PI/BM-FCPF DU 24/12/2015	60 JOURS	Contrat en cours

#### **4. Synergie avec les autres projets et programmes**

Au cours de cette première année de mise en œuvre, le programme REDD+ a collaboré et développé des synergies avec d'autres projets et programmes. Il s'agit principalement du Programme Appui au REDD+-Readiness et Réhabilitation de forêts au Togo (ProREDD) qui a réalisé les activités de sensibilisation et d'information sur la REDD+ et exécute l'inventaire forestier national nécessaire à l'évaluation du potentiel forestier et à la mise en place du niveau de référence des forêts.

Des réunions mensuelles d'échanges et de partage avec ProREDD sont instituées et se tiennent régulièrement.

#### **5. Difficultés rencontrées et approches de solutions**

Pour l'année 2015, l'ensemble des études planifiées n'ont pu être réalisées compte tenu de la mise en place tardive des membres de l'UCN (personnel recruté) qui n'a été effective qu'au mois d'octobre 2015 mais également du retard accusé dans le recrutement de l'assistant technique international chargé d'accompagner l'UCN dans la conduite du processus. Ces conditions préalables pour le démarrage des études seront réalisées d'ici fin janvier 2016.

Le matériel informatique et le matériel roulant (02 véhicules) n'ont pas pu être acquis compte tenu de la complexité et de la lourdeur des procédures. Les experts sont obligés d'utiliser leurs propres moyens (ordinateurs, voitures) dans le cadre de la mise en œuvre des activités du projet. Les bureaux devant abriter l'équipe du projet ne sont

pas achevés : l'équipe s'est déployée dans un local provisoire exigu affecté par l'ODEF (cadre de travail pas très propice).

L'inorganisation des Organisations de la Société Civile (OSC) ainsi que du secteur privé, des reboiseurs ou planteurs privés, des femmes ne facilitent pas également le déploiement des activités de préparation à la REDD+.

Au vu de ce qui précède, l'UCN-REDD+ a préparé un plan de travail annuel 2016, très ambitieux permettant de lancer véritablement le processus et de rattraper le retard accusé en 2015. Au total 15 études analytiques devant permettre l'élaboration d'une stratégie REDD+ cohérente et acceptée par tous sont prévues pour démarrer au cours de l'année 2016. Les TdR de ces études sont élaborés et seront validés au mois de janvier 2016 avec la participation de l'ensemble des parties prenantes.

Des ateliers sont programmés pour sensibiliser et organiser les OSC, le secteur privé, les reboiseurs ou planteurs privés, les femmes et les autres acteurs pour leur permettre de jouer pleinement leur rôle dans ce processus qui se veut participatif et inclusif.





## Conclusion

Le taux d'exécution physique du PTBA 2015 reste faible. Seulement 33,33% des activités planifiées (8/24) sont entièrement réalisées. Le taux des activités entamées est également évalué à 33,33% (8/24) et concernent essentiellement l'acquisition du matériel et du mobilier. Au total 08 activités planifiées sur les 24 au PTBA 2015 (33,33% des activités planifiées) n'ont pas été entamées pour des raisons évoquées plus haut.

Malgré ce faible taux d'exécution du PTBA 2015, qui entraîne à coup sûr un retard dans la conduite des activités du processus, les objectifs du projet seront atteints. En effet, vu la mobilisation et l'engouement des différentes parties prenantes lors de l'atelier de lancement national du projet au mois d'octobre dernier, nous restons optimiste et confiant en ce qui concerne l'aboutissement du processus ainsi que la participation active des parties prenantes. En outre, l'accompagnement de l'assistance technique internationale donnera plus de dynamisme à l'équipe de coordination et permettra aussi au Togo de tirer meilleure partie des expériences des autres pays devanciers pour parfaire la conduite de son processus REDD+.



## Annexes

### Annexe 1 : Niveau d'exécution physique et financière du PTBA 2015

Nombre d'activités prévues	Nombre d'activités réalisées à 100%	Nombre d'activités en cours de réalisation (Moins de 100%)	Nombre d'activités non réalisées/entamées	Taux de réalisation	
				Physique du PTBA en fin 2015	Financière du PTBA en fin 2015
24	08	08	08	33,33% activités réalisées entièrement et 33,33% activités entamées	24,13%.

