



**REPUBLIQUE TOGOLAISE**

**Travail – Liberté – Patrie**

**MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DES RESSOURCES FORESTIERES**

**DIRECTION GENERALE DE L'ODEF**

**PROJET DE SOUTIEN A LA PREPARATION A LA REDD+**

Financement : FCPF (TF 018779) administré par la Banque mondiale



## Atelier du groupe national technique REDD +



(Réduction des Émissions de carbone dues à la Déforestation et Dégradation +)

10-12 mai 2016



**ATELIER DE FORMATION DU GROUPE NATIONAL REDD+ SUR LES QUESTIONS DE  
REDD+, IDENTIFICATION DES PARTIES PRENANTES, LEURS ROLES ET RESPONSABILITES  
DANS LE SUIVI-EVALUATION DU PROCESSUS REDD+**

**Rapport**

**Mai 2016**

## **Introduction**

Dans le cadre de la mise en œuvre de la proposition de mesures pour l'état de préparation à la REDD+ (RPP), un atelier de renforcement de capacités sur les questions de REDD+, d'identification des parties prenantes, leurs rôles et responsabilités dans le suivi-évaluation du processus REDD+ a été organisé à l'endroit du groupe national REDD+ (GN-REDD+). Cet atelier a réuni une trentaine de participants des ministères sectoriels, des partenaires techniques et financiers, des ONG et institutions de recherche du 10 au 12 mai 2016 à JESS HOTEL.

Les objectifs de cet atelier étaient :

- renforcer les capacités du GN-REDD+ en vue de l'élaboration d'un cadre de Suivi-Évaluation (SE) pour suivre l'avancement de la préparation du Togo à la REDD+, aligné avec le cadre international utilisé par les différents pays FPCF ;
- partager et échanger les informations sur l'expérience du SE et du RPP - REDD+ au Togo.

L'atelier a été animé par la spécialiste en suivi-évaluation de la banque mondiale et a connu les étapes suivantes :

- la cérémonie d'ouverture
- mise en place du présidium
- les communications, débats, travaux en commissions et plénières.

## **I Cérémonie d'ouverture**

La cérémonie d'ouverture de l'atelier a été marquée par trois interventions :

**1.** Le mot introductif du Coordinateur National REDD+ qui a porté sur l'objectif global du RPP 2015 -2019, l'état d'avancement du processus REDD+, les raisons d'un système de suivi évaluation, l'approche participative adoptée pour sa construction et l'importance de la contribution du groupe national REDD+ dans les orientations données à l'UCN-REDD+.

**2.** Le représentant du chef de projet à la Banque Mondiale, pour sa part a relevé l'opportunité offerte par le FCPF en Assistance technique internationale en suivi & évaluation. Il a également expliqué l'importance de partir du terrain pour adapter et enrichir les outils à partir de la pratique et l'opportunité donnée par cet atelier de construire un cadre SE, avec la participation du Groupe national-REDD+, de l'UCN-REDD+ et de l'Assistance technique internationale.

3. Le discours d'ouverture de l'atelier a été prononcé par le **DG de l'ODEF**, point focal REDD+, superviseur du projet P-REDD+. Dans son discours, il a rappelé le processus REDD+ au Togo. Il a aussi relevé l'importance pour le MERF d'avoir cette opportunité REDD+ qui lui permet de construire et de renforcer ces capacités en suivi-évaluation dans un environnement multi-partenarial et multisectoriel faisant appel à la responsabilité de chacun pendant cette phase de préparation. Il a aussi rappelé aux participants la vision du SE qui est une nouvelle fonction intégrée dans les modes de fonctionnement du MERF et est aussi un modèle pilote pour l'administration publique. Il a terminé son allocution en souhaitant plein succès aux travaux.

## **II- Phase des travaux**

Cette phase a débuté par un débat d'harmonisation des idées des participants relatives à l'inadéquation entre le programme présenté par la consultante et l'intitulé de l'atelier qui est la finalisation de manuel de suivi-évaluation. A l'issue de ce débat, le programme a été réorienté vers le renforcement de capacité en vue de l'amélioration du manuel proposé. Le programme adopté est joint en annexe.

Pour la synthèse des travaux, il a été proposé trois (3) rapporteurs par jour et trois (3) pour le rapport final.

L'atelier a été animé par Mme Annick LACHANCE, consultante de la banque mondiale, spécialiste des systèmes de suivi-évaluation.

Les différentes communications faites par la consultante ont porté sur : la définition des concepts de SE, la vision SE intégré, les périmètres des effets attendus, des livrables attendus, et des acteurs dans la préparation de la REDD+. La synthèse des travaux est consignée dans le tableau suivant :

| N° | Points abordés                                                                                                                                                                                                                                          | Recommandation de l'Atelier                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Concepts : définition et compréhension des concepts fondamentaux du SE.                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>. Glossaire (en lien avec SE national, avec REDD+)</li> <li>. Renforcement de capacités</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2  | Vision SE intégré de la préparation de la REDD+ : aller à un contexte de gestion axée sur les résultats aligné au niveau mondial et avec les autres secteurs                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>. Mettre en place de façon progressive un SE axé sur les résultats</li> <li>. Renforcement de capacités (formation, équipement, assistance technique) sur les thèmes : analyste d'affaires, construire/animer un dispositif SE, maîtriser les outils de gestion axée sur les résultats; identifier les boîtes à outils,</li> <li>. Développer une mallette pédagogique sur SE axé sur les résultats.</li> </ul>                                                                                                                       |
| 3  | Périmètre des effets attendus de la préparation de la REDD+ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Architecture révisée (plan analytique)</li> <li>2. Répertoire des Indicateurs</li> <li>3. Tableau de bord</li> </ol>                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>. Nouveau plan analytique à finaliser / faire adopter lors de la revue à mi parcours</li> <li>. Intégrer les outcomes du PROREDD et leurs indicateurs</li> <li>. Réviser le plan analytique TOMPRO</li> <li>. Finaliser le répertoire des indicateurs d'Effets</li> <li>. Instaurer un SE participatif en utilisant le tableau de bord (avec signalisation)</li> </ul>                                                                                                                                                                |
| 4  | Périmètre des livrables attendus de la préparation de la REDD+ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Architecture révisée (plan budgétaire)</li> <li>2. Répertoire des Indicateurs</li> <li>3. Tableau de bord</li> </ol>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>. Actualiser le plan budgétaire conformément à la structure en 4 catégories d'investissement. (livrables phase préparation)</li> <li>. Intégrer les outputs du PROREDD et leurs indicateurs</li> <li>. Tableau de bord des outputs à construire</li> <li>. Réviser le plan budgétaire TOMPRO (site d'intégration RPP)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                      |
| 5  | Périmètre des acteurs <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Centre de responsabilité (et boîte à outils SE pour planifier et rendre compte)</li> <li>2. Réseau des acteurs</li> <li>3. Typologies et analyses</li> <li>4. Rôle UCN-REDD+</li> </ol> | <ul style="list-style-type: none"> <li>. Mettre à jour le « réseau » avec les textes de référence et les acteurs concernés (CN-REDD+, CNDD, CLDD, OSC...). Profiter de chaque activité pour valider ce qui ressort des outils (réseaux des acteurs, catégorie de parties prenantes, ...)</li> <li>. Assistance Technique (AT) pour les premiers pas avec ces outils de gestion des acteurs (surtout le SE participatif)</li> <li>. Produire progressivement par composante, les outils adaptés pour que chaque acteur puisse jouer son rôle dans le dispositif SE</li> </ul> |
| 6  | Calendrier de gestion de la préparation de la REDD+ <p>Dates clés et obligations SE</p> <p>Types d'activités de suivi et évaluation (a, b, c)</p>                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>. Veiller à ce que ces points soient insérés dans le Manuel SE (dates clés, obligations SE, types d'Activités SE) pour délimiter le système SE et disposer d'un manuel dynamique.</li> <li>. Mettre en place une cellule SE REDD+ (membres GN-REDD+ aussi membres du Réseau des points focaux SE des ministères + GNT/GDF) (voir liste groupe de travail SE – 10 personnes)</li> </ul>                                                                                                                                                |

A l'issu des travaux, une équipe restreinte du GN-REDD+, dénommé groupe SE ainsi qu'une feuille de route ont été proposées pour la formulation d'un cadre de SE participatif de la préparation à la REDD+.

#### Liste du Groupe SE

|    | <b>Nom et prénoms</b>       | <b>Structure</b> | <b>Tel.</b> | <b>E-mail</b>         |
|----|-----------------------------|------------------|-------------|-----------------------|
| 1  | BAKABIMA D. Bakén'na        | UCN-REDD+        | 90939417    | ditorgue@gmail.com    |
| 2  | ALI Salissou                | ODEF             | 90140712    | salissouali@yahoo.com |
| 3  | METSYA L. Georges           | GNT/GDF          | 90122011    | metsiya@ymail.com     |
| 4  | GUIDI Ayawa Meduwodzi Vicky | MPD              | 90225934    | guidivic03@yahoo.fr   |
| 5  | KONZAHOU Essodina           | IRF              | 90393211    | konzahouesso@yahoo.fr |
| 6  | AFENUTSU Kossivi Dodji      | PGICT            | 90357727    | afenudzikodo@yahoo.fr |
| 7  | AKPAMOU Kokouvi G.          | DEP              | 90931762    | kakpamou@yahoo.fr     |
| 8  | ABIGUIME Mamalnassoh        | DRF              | 90265046    | juabbi@yahoo.fr       |
| 9  | MINZA                       | DRF              |             |                       |
| 10 | ETSE Gilles                 | RRC              | 90152999    |                       |

## Feuille de route et budget prévisionnel

| n°                            | Rubrique / Livrable                                                                                                                                                | Dates   | Date butoir                            | Responsable                                                | Budget           | Observation                                              |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------|
| <b>C) Développement du SE</b> |                                                                                                                                                                    |         |                                        |                                                            |                  |                                                          |
|                               | Mise en place du groupe SE après transmission du rapport de l'atelier aux directions et sa validation par la Banque, Transmission des invitations au groupe de SE. |         | 30-mai                                 | UCN REDD+                                                  |                  |                                                          |
| 1                             |                                                                                                                                                                    | 31-mai  | 30-juin                                | Groupe de travail SE                                       | 329 500          | un atelier d'1 jour du G SE mise en place                |
| 2                             | Revision du Manuel Cadre SE vision globale                                                                                                                         |         |                                        |                                                            |                  |                                                          |
|                               | Intégration PROREDD dans SE Préparation REDD+ (Outcome, output et indicateurs) et construire le tableau de bord des outputs et des outcomes                        | 10-juin | 15-août                                | Groupe de travail SE avec PROREDD                          | 329 500          | un atelier d'1 jour du G SE mise en place                |
| 3                             |                                                                                                                                                                    |         |                                        |                                                            |                  |                                                          |
| 4                             | Finaliser le répertoire des indicateurs d'Effets                                                                                                                   | 7-juin  | 30-juin                                | Groupe-SE                                                  | 329 500          | un atelier d'1 jour du G SE mise en place                |
| 5                             | Cohérence réseau acteur et textes                                                                                                                                  |         | 30-juin                                | RAJ                                                        |                  |                                                          |
| 6                             | <b>a) SE opérationnel</b>                                                                                                                                          |         |                                        |                                                            |                  |                                                          |
| 7                             | Construire un SE participatif des effets                                                                                                                           |         | 31-juil.                               | Groupe SE avec AT                                          |                  |                                                          |
| 8                             | <b>b) Capitalisation informations</b>                                                                                                                              |         |                                        |                                                            |                  |                                                          |
| 9                             | Glossaire (SE national, REDD+)                                                                                                                                     | 17-juin | 30-juin                                | Groupe SE et IEC                                           |                  |                                                          |
|                               | Bibliothèque Préparation REDD+ (Structure, Répertoire de fichiers, documents de référence, gestion documentaire (nommer un fichier)                                |         | Dès maintenant et au fur et à mesure   | RSE – RIEC                                                 |                  |                                                          |
| 10                            |                                                                                                                                                                    |         |                                        |                                                            |                  |                                                          |
| 11                            |                                                                                                                                                                    |         |                                        |                                                            |                  |                                                          |
| 12                            | Production du schéma des effets attendus du REDD+                                                                                                                  | 25-mai  | 30-mai                                 | IEC /UCN -REDD+                                            | 129 500          | réunion de travail d'1 jour de l'UCN REDD+               |
|                               | Sensibilisation acteurs sur schéma Résultats attendus de la Préparation du REDD+                                                                                   |         | Dès sa révision, et au fur et à mesure | Chacun des participants de l'atelier.(Membres du GN-REDD+) |                  |                                                          |
| 13                            |                                                                                                                                                                    |         |                                        |                                                            |                  |                                                          |
| 14                            | Validation du cadre de suivi évaluation par le GN REDD+                                                                                                            | 5-août  | 15-août                                | GN REDD+                                                   | 896 500          | Atelier d'1 jour de validation du Cadres de SE par le GN |
|                               | <b>TOTAL</b>                                                                                                                                                       |         |                                        |                                                            | <b>2 014 500</b> |                                                          |

**Conclusion :**

L'atelier de renforcement de capacités sur les questions de REDD+, d'identification des parties prenantes, leurs rôles et responsabilités dans le suivi-évaluation du processus REDD+ organisé à l'endroit du groupe national REDD+ (GN-REDD+) a permis au GN-REDD+ de disposer des connaissances sur le suivi évaluation de la préparation à la REDD+. Cet atelier a dégagé des recommandations permettant la construction d'un cadre de suivi-évaluation participatif. A cet effet, une équipe de SE ainsi qu'une feuille de route ont été proposées.